

## Готовность к ИИ начинается с решения проблемы фрагментации данных в здравоохранении

**Источник:** Verato

**Автор:** Martin Hougaard

**Оригинал:** <https://medcitynews.com/2026/07/ai-readiness-starts-with-solving-healthcares-data-fragmentation-problem/>

governance

интероперабельность

регулирование

страховая медицина

управление данными

Страховщики заинтересованы в оценке потенциала ИИ (искусственного интеллекта) для улучшения самых разных процессов: от предварительного согласования медицинских услуг (prior authorization) до управления участниками страхового плана. Однако фрагментация данных представляет собой огромную проблему для готовности здравоохранения к внедрению ИИ как для плательщиков, так и для планов медицинского обслуживания провайдеров. На недавнем вебинаре, организованном компанией Verato, эксперты из SCAN Health Group и Alliance of Community Health Plans обсудили, как их организации справляются с текущими вызовами.

Мартин Хугаард, вице-президент по продуктовому маркетингу в Verato, выступил в роли модератора.

Томасина Анане, заместитель вице-президента по корпоративной аналитике в Alliance of Community Health Plans, подчеркнула необходимость общих определений данных и последовательного управления данными (data governance).

Винай Кулкарни, директор по информационным технологиям (CIO) SCAN Health Plan, подчеркнул важность высококачественных, интероперабельных данных и надежных практик обеспечения конфиденциальности данных. Участники согласились, что готовность к ИИ выходит за рамки технологий — она требует управления и стратегического планирования.

Вебинар также осветил практические следующие шаги по решению проблемы фрагментации данных и важность доверия.

Анане определила точность платежей и корректировку рисков (risk adjustment) как ключевые области, на которые влияет фрагментация данных, что приводит к дополнительным трудностям.

«Я думаю, что точность платежей и корректировка рисков определенно являются приоритетными вопросами для многих сегодня», — сказала Анане. «Фрагментация проявляется в виде пробелов в документации, ошибочных диагнозов, заниженного кодирования степени тяжести состояния (undercoded acuity), в зависимости от того, с кем именно в индустрии медицинского страхования вы разговариваете. Это влияет на успех вашего плана: получаете ли вы точную оплату за пациентов, которых вы обслуживаете. И таким образом, если вы не фиксируете эту информацию точно, вам не платят точно. Это влияет на вашу конкурентоспособность. Это влияет на то, сможете ли вы на самом деле процветать в конкурентной среде, которой является индустрия медицинского страхования».

Анане также обсудила внутреннюю операционную фрагментацию внутри планов медицинского обслуживания, подчеркнув необходимость общих определений данных и последовательного управления данными во всех функциях.

Кулкарни объяснил, что означает готовность к ИИ для плана медицинского обслуживания.

«Готовность к ИИ — это операционная и структурная реальность... Настоящая готовность к ИИ означает, что ваши рабочие процессы с данными и защитные барьеры комплаенса построены таким образом, чтобы ваши модели машинного обучения и ваши большие языковые модели (LLM) могли на них полагаться. У вас должны быть внедрены контрольные точки с участием человека (human-in-the-loop). Обязательная ручная проверка. Это структуры, которые вы должны внедрить. И, наконец, я бы добавил, что вам необходимо обеспечить детерминированную прослеживаемость данных (data lineage). Под этим я имею в виду возможность точно отследить результат,

сгенерированный ИИ, вплоть до исходных входных данных, их преобразований и примененных бизнес-правил. Это поможет вам определить реальную структуру того, как вы хотите внедрить ИИ в вашей организации».

---

---

Перевод выполнен: 27.07.2026 | ai4med.ru

Машинный перевод. Рекомендуем сверять с оригиналом при клиническом использовании.